

**Formation & Territoire n° 4 – « L'apprentissage de la compétence :  
premiers effets, premiers enjeux »**

**SOMMAIRE**

**Préface**

Véronique Bénézech, coordinatrice de la revue FORMATION & TERRITOIRE, MIFCA

**La compétence : une valeur qui monte**

Serge De Witte, directeur du CD-FFPS au CNAM, Paris

**L'architecture de ce numéro**

Serge De Witte, directeur du CD-FFPS au CNAM, Paris

**L'identification et l'analyse des compétences**

Annick Penso-Latouche, consultante membre du réseau FFPS-Conseil au CNAM, Paris

**Produire des référentiels de compétences tout en anticipant les évolutions de son marché : le cas d'un greta**

Alain Tyack, directeur des Etudes au CAFOC de Reims

**Vers une gestion des compétences ?**

André Jorquera, conseiller formation au CRFPS, Reims

**Apprentissage, organisation et développement des compétences**

Michel Parlier, directeur de projets de Développement et Emploi Conseil (Algoé consultant), professeur associé au Département économie et gestion du CNAM et responsable d'enseignement à l'Institut d'Administration des Entreprises de l'Université de Paris I Panthéon/Sorbonne

**Peut-on développer des compétences collectives ?**

Annie Molard-Costel, directrice de Formation Plus, Troyes

**Elargir ses compétences**

Marie-Agnès Blaques, stagiaire du dispositif d'ingénierie pédagogique MIFCA

**L'ingénierie des compétences**

Rabah Kaddour, pilote du dispositif professionnalisant et qualifiant en ingénierie pédagogique MIFCA

**La production de compétences dans le cadre du dispositif d'ingénierie pédagogique MIFCA**

Rabah Kaddour, pilote du dispositif professionnalisant et qualifiant en ingénierie pédagogique MIFCA

**Former en alternance dans une logique de compétences professionnelles**

Pascal Lejeune, directeur du CFA Bâtiment, Pont Ste Marie

**Compétences et représentations**

Marie-Liesse Nimier, coordinatrice de formation, MJC Schweitzer, Reims

**Diplôme et « ou » compétences**

Patrick Bozier, stagiaire du dispositif d'ingénierie pédagogique MIFCA

**Evaluer les compétences**

Bénédicte Roy, chargée de mission au sein du département « Compétences, Travail, Emploi » de l'Agence Nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail, Lyon

**Reconnectons bilans de compétences et validation des compétences**

Véronique Boulet, conseiller en bilans de compétences, Entreprendre Conseil, Charleville-Mézières

**Formation & Territoire n° 4 – « L'apprentissage de la compétence :  
premiers effets, premiers enjeux »**

**Validation des compétences : les Instituts de Force de ventes des Chambres de Commerce et  
d'Industrie testent un système de validation des compétences**

Jacques Laroche, directeur du service « Développement et Formation » à la Chambre Régionale de  
Commerce et d'Industrie Champagne Ardenne, Membre du comité Technique National des IFV

**En conclusion**

Serge De Witte, directeur du CD-FFPS au CNAM, Paris